# FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



#### NEORMAZIONI PERSONALI

Nome

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

PEC

Nazionalità

Data di nascita

# GIANNINI LARA

071.806.7041

lara.giannnini@regione.marche.it



#### ESPERIENZA LAVORATIVA

# Regione Marche

# Dal 21.05.2022 ad oggi

EQ 2 (ex PO – complessa avanzata): **Acquisti e gestione beni e servizi per le categorie merceologiche da Soggetto Aggregatore** nell'ambito del Settore SUAM - Soggetto aggregatore, Direzione Risorse umane e strumentali, Dipartimento Programmazione integrata, UE e Risorse finanziarie, umane e strumentali

Processo di lavoro caratterizzante della P.O.:

- Espletamento procedura di gara sopra soglia comunitaria per le categorie merceologiche del Soggetto Aggregatore;
- Gestione delle Convenzioni/Accordo Quadro stipulate dal Soggetto Aggregatore;
- Gestione del precontenzioso di competenza del Settore.

Nel corso degli anni, le mie attività professionali si sono progressivamente specializzate, in linea con gli ambiti di competenza riconducibili alla mia EQ (Posizione Organizzativa (PO). In particolare, mi sono concentrata sull'espletamento di procedure di gara sopra soglia comunitaria per le categorie merceologiche del Soggetto Aggregatore anche con il ruolo di Responsabile di Fase dell'affidamento, sulla gestione delle Convenzioni/Accordo Quadro stipulate dal Soggetto Aggregatore anche con il ruolo di Responsabile di Fase dell'esecuzione e sulla gestione del precontenzioso di competenza del Settore. Un ulteriore aspetto fondamentale del mio lavoro è il continuo e costante raccordo e collaborazione con le strutture dell'Ente Regione Marche, gli enti strumentali e regionali committenti nelle categorie merceologiche del soggetto aggregatore, le Amministrazioni e gli enti locali della regione Marche e il confronto con altri Soggetti Aggregatori.

Nelle procedure di gara, svolgo le funzioni di Responsabile di fase, fornisco supporto al RUP e, in qualità di EQ, coordino e sovraintendo a tutte le attività pertinenti.

Ho inoltre collaborato alla predisposizione e presentazione del Piano triennale 2024-2026, di cui alla DGR 882 del 11.06 2024.

Sono stata nominata componente del Comitato di Direzione Green Public Procurement con decreto della dirigente della Direzione Risorse Umane e Strumentali n. 333 del 16.05.2024. Questo Comitato svolge funzioni di coordinamento operativo delle diverse azioni in tema di acquisti verdi, in conformità all'atto di indirizzo della Giunta Regionale, approvato con deliberazione n. 1972 del 18 dicembre 2023.

Le mie linee di attività per il 2025 includono, oltre a quelle già menzionate, la partecipazione ai Tavoli tecnici dei Soggetti Aggregatori e alle iniziative di ITACA, nonché la gestione del Piano di Azione degli Acquisti Verdi e degli adempimenti connessi alla sua attuazione, tra cui il monitoraggio e la redazione di relazioni per la Giunta regionale.

Nello specifico, le mie responsabilità comprendono:

Coordinamento delle procedure di acquisizione di beni e servizi per le categorie merceologiche del Soggetto Aggregatore

Recepimento degli atti progettuali Svolgimento delle funzioni di Responsabile di Fase

Predisposizione atti di gara e pubblicazione gara aggregata

Adempimenti ai fini della trasparenza

Gestione dei chiarimenti

Controllo della documentazione presentata dagli operatori economici

Soccorso istruttorio

Predisposizione Decreti dirigenziali e provvedimenti attinenti e/o collegati alla fase di gara, fino all'aggiudicazione

Gestione della fase di controllo dei requisiti degli aggiudicatari ai fini dell'efficacia dell'affidamento e adempimenti conseguenti

Gestione adempimenti relativi agli obblighi di comunicazione verso ANAC

Coordinamento degli adempimenti connessi all'aggiudicazione relativi ad Anticorruzione e Trasparenza

Predisposizione atti per stipula Convenzioni/Accordo Quadro e la cura del loro monitoraggio. Il monitoraggio degli atti di adesione da parte degli enti aderenti.

<u>L'assistenza al Servizio Legale nelle costituzioni in giudizio a seguito di eventuali procedure di ricorso.</u>

Inoltre, ho svolto l'attività di Responsabile della Customer Satisfaction per la Qualità, sia per il settore SUAM che per il Settore SUAM – Soggetto Aggregatore.

Infine, il 22.06.2022 sono stata convocata come componente del Sottogruppo Operativo del Comitato Guida del Tavolo Soggetti Aggregatori per la definizione di linee guida per la categoria merceologica 'Servizi Integrati per gestione apparecchiature elettromedicali'

#### Dal **01.02.2020 al 20.05.2022**

PO Acquisti beni e servizi per le categorie merceologiche da soggetto aggregatore nell'ambito della P.F. Soggetto aggregatore del Servizio Stazione unica appaltante Marche – semplice avanzata

Processo di lavoro caratterizzante della P.O.:

- processo di rilevazione del fabbisogno con aggregazione della domanda;
- supporto alla progettazione del servizio/fornitura;
- espletamento procedura di gara sopra soglia comunitaria

Con decreto n.15 del 6.04.2022 il Dirigente del settore SUAM - Soggetto Aggregatore ha attribuito le linee di attività con riferimento ai processi di lavoro ed ai procedimenti della P.O.: Attività prevalenti:

- ✓ Processo di rilevazione del fabbisogno con aggregazione della domanda
- ✓ Assistenza al Servizio Legale su costituzione a seguito di eventuali procedure di ricorso
- ✓ <u>Supporto generale alle diverse fasi della procedura</u>: (per la fase di progettazione del servizio/fornitura di competenza del soggetto aggregatore, per la Predisposizione documentazione di gara aggregata e pubblicazione della stessa, per la Predisposizione e pubblicazione delle risposte alle richieste di chiarimenti, per la Predisposizione decreto di nomina commissione giudicatrice, per il Controllo della documentazione presentata dagli operatori economici, per il Soccorso istruttorio, per la Predisposizione Decreto ammessi e esclusi, per l'Assistenza nella valutazione delle offerte tecniche, per l'Assistenza nel controllo dei requisiti degli aggiudicatari, per la Predisposizione Decreto di aggiudicazione, per la Verifica efficacia per la Predisposizione per stipula Convenzioni/Accordo Quadro)
- ✓ monitoraggio delle iniziative di acquisto
- ✓ Nel controllo di gestione svolge la funzione di referente per il Settore SUAM Soggetto Aggregatore.

Mi sono occupata, di concerto con il Dirigente, per il settore:

- della <u>pianificazione annuale delle attività del Soggetto Aggregatore, elaborando la proposta</u> <u>di delibera alla Giunta della Regione Marche e delle eventuali integrazioni e ricognizioni in</u> corso d'anno;
- della <u>elaborazione della richiesta annuale di accesso al Fondo destinato al finanziamento</u> delle attività svolte dai soggetti aggregatori al fine di garantire la realizzazione degli interventi di razionalizzazione della spesa;
- del continuo e costante raccordo e collaborazione con strutture e enti sia dell'Ente Regione Marche, come enti strumentali e strutture regionali committenti nelle categorie merceologiche del soggetto aggregatore, ma soprattutto raccordo di tutte le amministrazioni e delle aziende sanitarie della regione Marche

- dell'aggiornamento costante e tempestivo del Profilo del Committente del Soggetto Aggregatore SUAM;
- dell'aggiornamento costante e tempestivo del Portale dei Soggetti Aggregatori (www.acquistinretepa.it);
- dell'organizzazione gli incontri con le Amministrazioni del territorio e con le associazioni di categoria e datoriali
- della proposta al dirigente delle risposte alle richieste da parte delle Amministrazioni del Territorio, delle Aziende Sanitarie della Regione Marche, dei servizi della Regione Marche, degli Enti strumentali, di ANAC, Corte dei Conti, Ministeri etc.

Con decreto n.10 del 30.12.2020 il Dirigente della P.F. Soggetto Aggregatore definisce le linee di attività della P.O.:

# Attività prevalenti:

- ✓ Processo di rilevazione del fabbisogno con aggregazione della domanda
- ✓ Processo di progettazione del servizio/fornitura di competenza del soggetto aggregatore
- ✓ Predisposizione documentazione di gara aggregata e pubblicazione della stessa
- ✓ Assistenza al Servizio Legale su costituzione a seguito di eventuali procedure di ricorso
- ✓ Predisposizione decreto di nomina commissione giudicatrice
- ✓ Predisposizione per stipula Convenzioni/Accordo Quadro
- ✓ Sorveglianza atti di adesione da parte degli enti aderenti

# Nelle procedure di gara:

- l'attività di rilevazione del fabbisogno con aggregazione della domanda;
- attività di supporto nella elaborazione delle strategie di approvvigionamento;
- Responsabilità del procedimento di affidamento
- l'approfondimento di aspetti giuridici sulla procedura secondo modalità e tempi indicati dal RUP:
- le attività operative delle varie fasi procedurali (dall'analisi dei fabbisogni, all'elaborazione progettazione ed atti, dalla gestione piattaforma informatica/portali telematici al controllo documentazione amministrativa OO.EE., dal decreto di indizione all'aggiudicazione efficace fino all'attivazione della convenzione);
- la verifica del rispetto degli obblighi in materia di trasparenza e anticorruzione/conflitto di interesse;
- le attività relative alle pubblicazioni, comprensive di quelle per l'indizione e per l'esito;
- le comunicazioni dei chiarimenti, verifica ed apertura delle offerte, predisposizione verbali di gara;
- la verifica dell'aggiudicazione;
- la verifica dei requisiti;
- la richiesta della documentazione necessaria all'attivazione delle convenzioni;
- il monitoraggio delle iniziative di acquisto

# Ho svolto per l'intero Servizio SUAM:

- 1. attività quale responsabile della Customer Satisfaction per la Qualità;
- 2. il ruolo di referente della Performance dei dirigenti e del controllo di gestione;
- 3. attività di coordinamento per la verifica degli adempimenti SIMOG/Anticorruzione/Trasparenza/AVCPas;
- 4. supporta e collabora per le esigenze del dirigente del Servizio

il titolare della PO si avvale di tutto il personale in carico alla struttura, coordinandosi con il Dirigente.

In particolare, con Decreto SUAM n. 304 del 29/12/2020 è stata indetta la "Gara europea a procedura aperta per l'affidamento del servizio di global service del patrimonio stradale e del verde pubblico della Regione Marche - N. GARA SIMOG: 8004775", con la quale il Soggetto Aggregatore della Regione Marche ha vinto il "Premio Compra Verde – sezione Bando verde" della XV edizione anno 2021. Di seguito la sintesi delle motivazioni, per le quali è stato riconosciuto il premio: "Oltre ad avere inserito perfettamente tutti i CAM del servizio di gestione del verde pubblico, ha previsto dei criteri sia di tipo ambientale che sociale per un servizio, quello di manutenzione delle strade, per il quale non sono stati ancora approvati i criteri ambientali minimi. Un capitolato che può far da guida per altri enti che devono affidare il medesimo servizio".

21.04.2022: individuata quale componente dei seguenti Sottogruppi Operativi del Comitato Guida del Tavolo Soggetti Aggregatori per la definizione di linee guida per la categoria merceologica "Servizi di Ristorazione per gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale".

#### Dal 21.05.2019 a 31.01.2020

PO Acquisti beni e servizi per le categorie merceologiche da soggetto aggregatore nell'ambito della P.F. Soggetto aggregatore del Servizio Stazione unica appaltante Marche – semplice

Processo di lavoro caratterizzante della P.O.: espletamento delle procedure di gara per Servizi e forniture sopra comunitaria.

Con decreto del dirigente della P.F. Soggetto aggregatore n.1 del 11.06.2019 vengono definite le linee di attività prevalenti.

- rilevazione del fabbisogno con aggregazione della domanda;
- responsabilità del procedimento di gara;
- supporto generale alle diverse fasi della procedura quali: avvio, gestione, aggiudicazione;
- supporto alla stipula degli accordi quadro;
- svolge attività di coordinamento per l'intero Servizio SUAM per la verifica degli adempimenti SIMOG/Anticorruzione/Trasparenza/AVCPass;

Il titolare della P.O., coordinandosi con il Dirigente, si avvale di tutti i dipendenti assegnati alla struttura.

Con decreto n.99/SUAM del 18.09.2019 nell'ambito dell'attività di supporto e sviluppo finanziata con il FSE è individuata come supporto al RUP per le mansioni di programmazione, progettazione, coordinamento e rendicontazione

Mi sono occupata, tra l'altro, di concerto con il Dirigente, per la P.F., in particolare:

- 1. della <u>pianificazione annuale delle attività della P.F. elaborando la proposta di delibera alla</u> Giunta della Regione Marche e delle eventuali integrazioni e ricognizioni in corso d'anno;
- 2. della <u>elaborazione della richiesta annuale di accesso al Fondo destinato al finanziamento delle attività svolte dai soggetti aggregatori al fine di garantire la realizzazione degli interventi di razionalizzazione della spesa;</u>
- del continuo e costante raccordo e collaborazione con strutture e enti sia dell'Ente Regione Marche, come enti strumentali e strutture regionali committenti nelle categorie merceologiche del soggetto aggregatore, ma soprattutto raccordo di tutte le amministrazioni e delle aziende sanitarie della regione Marche;
- 4. dei rapporti con il Ministero dell'Economia e Finanze, Tavolo dei soggetti aggregatori presso il MEF, altri soggetti aggregatori nazionali;
- dell'aggiornamento costante e tempestivo del Profilo del Committente del Soggetto Aggregatore SUAM;
- 6. dell'aggiornamento costante e tempestivo del Portale dei Soggetti Aggregatori (www.acquistinretepa.it);
- 7. della stipula delle convenzioni;
- 8. del monitoraggio di tutte le iniziative attive,
- della proposta al dirigente delle risposte alle richieste da parte delle Amministrazioni del Territorio, delle Aziende Sanitarie della Regione Marche, dei servizi della Regione Marche, degli Enti strumentali, di ANAC, Corte dei Conti, Ministeri etc.

# Dal 01.03.2017 al 20.05.2019

Attività svolta presso il Servizio Stazione Unica Appaltante - P.F. Appalti servizi e forniture per Giunta, SSR e Ufficio Speciale per la ricostruzione – Soggetto aggregatore

Con nota prot.n. 4385 del 02/01/2019 e decreto 2/SAN del 30.01.2019 sono stata individuata quale referente amministrativo della SUAM del Gruppo permanente di progettazione per la categoria merceologica "farmaci", costituito con Decreto n. 49/SAN del 14/11/2017;

Con nota ID n.14500167 del 31/07/2018 sono stata individuata dal dirigente P.F. quale "Coordinatore trasversale per AVCPASS" nelle procedure di scelta del contraente in carico allo stesso dirigente di P.F.

Con decreto del dirigente n.1 del 28.10.2017

Nelle procedure di gara in cui mi è stato attribuito il compito di supporto al RUP ho collaborato, con il supporto del personale inquadrato nel livello C - per:

- la completa acquisizione del complesso degli elaborati progettuali da porre a base di gara presentati dagli enti committenti in relazione agli atti programmatori;
- la verifica della congruità della base d'appalto determinata degli enti committenti;
- la verifica del rispettivo degli obblighi in materia di trasparenza e anticorruzione/conflitto di interesse;
- l'assistenza ai progettisti nella fase di redazione dei progetti a corredo della procedura di gara ad evidenza pubblica;
- il supporto al RUP di procedura di scelta del contraente nella redazione degli atti di gara

- (disciplinare, modulistica da allegare al bando, schema di contratto, DGUE...);
- il supporto al RUP di procedura di scelta del contraente durante tutta la procedura di gara, dall'avvio all'aggiudicazione fino all'acquisizione dell'efficacia della stessa;
- in generale e a titolo esemplificativo e non esaustivo, per tutto ciò che in generale può essere necessario al buon andamento dell'intera procedura ad evidenza pubblica.

Dal 1.12.2015 al 28.02.2017

Con decreto del dirigente n.3/SUAM del 22.03.2016

Sono stata incaricata della redazione degli elaborati progettuali di competenza della SUAM ai sensi della legge regionale 14 maggio 2012, n. 12 e successivi atti e provvedimenti attuativi

#### INRCA

# U.O.C. Acquisizione beni e servizi/logistica

#### Dal 1.10.2009 al 9.05.2019

#### P.O. Beni Sanitari

(sospesa per il periodo di distacco presso la Regione Marche - SUAM dal 1.12.2015 al 9.05.2019)

Principali attività: ho curato le procedure per l'approvvigionamento dei beni e servizi, sopra soglia, (compresi i farmaci), provvedendo ad adempiere a tutti gli obblighi previsti dalla normativa degli appalti pubblici e dall'Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici, dalla programmazione all'esecuzione dei contratti.

#### Servizio di ruolo prestato

presso una pubblica amministrazione di cui all'art. 1, comma 2 del D.Lgs. n. 165/2001 e ss.mm. nella categoria di appartenenza Cat/Area/Livello

Regione Marche:

# D1-D5 Funzionario amministrativo e finanziario dal 1.01.2020 ad oggi

D1-D4 Funzionario amministrativo e finanziario dal 10.05.2019 al 31.12.2019 INRCA:

D 4 - Coll.re Amm.vo Prof.le
D 3 - Coll.re Amm.vo Prof.le
D 2 - Coll.re Amm.vo Prof.le
D 1 - Coll.re Amm.vo Prof.le
D 0 - Coll.re Amm.vo Prof.le
D 0 - Coll.re Amm.vo Prof.le
D 0 - Coll.re Amm.vo Prof.le
Assistente Amm.vo – VI livello
dal 01.01.2016 al 9.05.2019
dal 01.02.2010 al 31.12.2015
dal 01.01.2004 al 31.12.2005
dal 01.06.2003 al 31.12.2003

Assistente Tecnico VI livello dal 01.03.1993 al 19.02.1998

#### **FORMAZIONE**

# In qualità di relatrice

6 e 11 maggio 2021

Formazione neo assunti INVITALIA: moduli trasparenza/profilo del committente e openact 23 e 29 ottobre 2018

Per i RUP della Regione Marche

FOCUS AVCPass "Aggiornamento sul sistema di monitoraggio SIMOG E AVCPASS" 03.04.2001

"workshop" per gli allievi ispettori del Ministero delle Finanze: "le procedure di acquisto"

#### Anno 2025

<u>23.01.2025</u>: La programmazione nel nuovo Codice degli appalti, Casi pratici e novità" – Progetto "Mille Esperti", finanziato dal PNRR

<u>04.03.2025</u>: il piano regionale di adattamento al cambiamento climatico – Regione Marche <u>06.03.2025</u>: Le principali novità del Correttivo al Codice dei Contratti Pubblici 10 ore Piano Nazionale di Formazione per l'aggiornamento professionale del RUP

18.03-22.05.2025 (in corso): CORSO DI FORMAZIONE SPECIALISTICA PER IL PERSONALE DEI SOGGETTI AGGREGATORI REGIONALI - Piano Nazionale di Formazione per

l'aggiornamento professionale del RUP 60 ore: 1. Programmazione degli affidamenti 2. Rapporti con Enti/amministrazioni aderenti a convenzioni stipulate in esito a gare centralizzate 3. Gestione del ciclo di vita degli appalti dal punto di vista del Soggetto Aggregatore 4. Digitalizzazione del ciclo di vita degli appalti 5. Innovazione nel processo di procurement 6. Individuazione di strategie di gara 7. Strumenti di flessibilità contrattuale: definizione e gestione 8. Revisione dei prezzi 9. Clausole sociali, CCNL applicati ed equivalenza delle tutele 10. Analisi dell'anomalia 11. Organizzazione interna per lo svolgimento in concreto delle attività di supporto amministrativo nella gestione del ciclo di vita degli appalti: Organizzazione, interoperabilità 13. Digitalizzazione del ciclo di vita degli appalti: fase di esecuzione 14. Le attività previste nell'esecuzione dei contratti 15. Organizzazione interna per lo svolgimento in concreto delle attività di supporto amministrativo nella gestione del ciclo di vita degli appalti 16. Progettazione: tecniche di project management 17. Perseguimento della sostenibilità, della qualità e dell'innovazione 18. Progettazione: tecniche di analisi 19. CAM e Green Public Procurement 20. Accesso agli atti e connessa necessità di oscuramento dei dati 21. Verifiche sul possesso dei requisiti di ordine generale e speciale

#### Anno 2024

<u>17/09/2024 al 02/10/2024: La "Governance" degli appalti pubblici - In collaborazione con Scuola Umbra di Amministrazione</u> Pubblica - Corso dedicato a dirigenti e funzionari delle Regioni e delle Province autonome – SNA – Presidenza Consiglio dei Ministri -per complessive 32 ore

06.03.2024: la mappatura dei processi della Giunta Regione Marche

20.03.2024: il nuovo codice degli appalti. Novità e Criticità – Progetto "Mille Esperti", finanziato dal PNRR

28.03-5.09.2024: laboratorio di applicazione del nuovo codice degli appalti - Regione Marche 14.05.2024: Procedura negoziata e accesso agli atti" – Progetto "Mille Esperti", finanziato dal PNRR

<u>01.08.2024</u>: Gli affidamenti sottosoglia - strumenti, normativa, approfondimenti - Piano Nazionale di Formazione per l'aggiornamento professionale del RUP 10 ore

<u>05.08.2024</u>: Esecuzione del contratto: subappalto e modifiche in corso di esecuzione – Progetto "Mille Esperti", finanziato dal PNRR

<u>06.08.2024</u>: Soglia di anomalia, offerte anomale e criteri di aggiudicazione – Progetto "Mille Esperti", finanziato dal PNRR

<u>08.08.2024</u>: Nuova disciplina dei Contratti pubblici – D.Lgs. 36/2023- Piano Nazionale di Formazione per l'aggiornamento professionale del RUP 10 ore

<u>24.09.2024</u>: accesso agli atti: gestione della richiesta, OEPV, tutela dati personali, termini per il ricorso - Regione Marche

26.09.2024: modifiche soggettive e oggettive dei contratti - Regione Marche

<u>05.11.2024</u>: cause di esclusione e verifiche post proposta di aggiudicazione - Regione Marche

16.12.2024: GPP e CAM – Progetto "Mille Esperti", finanziato dal PNRR

<u>17.12.2024</u>: Cause di esclusione dell'Operatore Economico – Progetto "Mille Esperti", finanziato dal PNRR

<u>19.12.2024</u>: "Fascicolo virtuale dell'operatore economico" – Progetto "Mille Esperti", finanziato dal PNRR

#### Anno 2023

15.06.2023: DIPLOMA DI ESPERTO IN APPALTI PUBBLICI - IN COLLABORAZIONE CON

ANAC Corso SNA - 120 ore con discussione tesi finale

<u>08.06.2023</u>: Dalla programmazione alla progettazione - Piano Nazionale di Formazione per l'aggiornamento professionale del RUP 10 ore

<u>08.06.2023</u>: Dalla gara all'aggiudicazione - Piano Nazionale di Formazione per l'aggiornamento professionale del RUP 10 ore

#### Anno 2022

<u>14 e 15 aprile 2022:</u> Le tecniche di redazione dei capitolati di servizi e forniture - Modalità Webinar

3-7-10 marzo 2022: Anticorruzione Privacy e codice etico - modalità webinar

## Anno 2021

<u>6-8-9-12-19-20-21-26-27 aprile – 6-10-11-18-25-31 maggio – 1 giugno 2021:</u> Green Public Procurement (GPP) - Modalità Webinar

<u>12-19-26 ottobre - 4-8 novembre 2021:</u> Accelerare il processo di digitalizzazione dell'amministrazione regionale, mediante lo sviluppo di competenze digitali all'utilizzo degli strumenti informatici interni più avanzati.

<u>\*\*27 ottobre – 16 dicembre 2021: SNA ITACA - Piano nazionale di formazione del RUP "Servizi e Forniture" Rivolto al personale dei soggetti aggregatori, centrali di committenza nazionali e provveditorati oo.pp - 1. Modelli organizzativi per le centrali di committenza 2. Il partenariato pubblico-privato e le concessioni 3. Strategie per la centralizzazione degli acquisiti su area vasta: gli accordi quadro 4. Strumenti di analisi dei consumi e programmazione degli acquisiti 5. Qualificazione degli operatori economici, garanzie e individuazione dei requisiti 6. Ricorso alle procedure negoziate e gli affidamenti sotto-soglia 7. La redazione del capitolato di gara 18/11/2021 14,00 – 16,00 Dott. Ilario Sorrentino 8. Il subappalto e la tutela della sicurezza e del lavoro nella riforma dell'istituto 9. Le clausole per le pari opportunità e l'occupazione giovanile10. Concorrenza e sostegno alle PMI e ai sistemi economici territoriali (filiera corta negli appalti) 11. Legalità e prevenzione della corruzione 12. Criteri di aggiudicazione per valorizzare gli appalti sostenibili: CAM e utilizzo delle certificazioni di qualità negli appalti 13. Riduzione degli impianti di forniture/erogazione 14. Gestione dell'esecuzione delle prestazioni, estensione del contratto e prestazioni supplementari 15. Gestione del contenzioso e accesso agli atti.</u>

<u>18 giugno 2021</u>: Maggioli - Qualificazione degli operatori economici, requisiti di partecipazione e criteri di aggiudicazione

28 giugno 2021: Maggioli - Il nuovo Decreto "Semplificazioni": tutte le novità per gli appalti pubblici

29 giugno 2021: Maggioli - La redazione del capitolato speciale e del contratto negli appalti di forniture e servizi

8 luglio 2021: Maggioli - Clausola sociale, costo del personale e oneri della sicurezza negli

appalti pubblici

30 settembre 2021: Maggioli - Gli incentivi per funzioni tecniche

5 ottobre 2021: Maggioli - L'accordo quadro dopo i Decreti "Semplificazione" 2020 e 2021

13 ottobre 2021: Maggioli - Verifica dei requisiti e soccorso istruttorio

21 ottobre 2021: Maggioli - La redazione del capitolato speciale e del contratto negli appalti di forniture e servizi

22 ottobre 2021: Maggioli - La programmazione di forniture, servizi e lavori

<u>02 novembre 2021</u>: Fondazione Ifel - Il nuovo Progetto di fattibilità tecnico economica e l'iter autorizzatorio

<u>03 novembre 2021</u>: Fondazione Ifel - Approfondimenti per metodi e strumenti informativi per la progettazione, la realizzazione e la gestione con l'utilizzo del Building Information Modeling (BIM)

<u>04 novembre 2021</u>: Fondazione Ifel - L'appalto integrato sul progetto di fattibilità tecnica ed economica

<u>05 novembre 2021</u>: Fondazione Ifel - Le autorizzazioni ambientali e paesaggistiche per il PNRR <u>9 novembre 2021</u>: Maggioli - Procedura negoziata senza bando e affidamento diretto per unicità/infungibilità

#### Anno 2020

<u>16 gennaio 2020 – 23 ottobre 2020</u>: <u>La qualificazione dei RUP regionali allo svolgimento del ruolo di Project Manager</u> (ai sensi delle Linee Guida n.3 ANAC)

18 febbraio e 16 marzo 2020: Laboratorio di analisi e miglioramento organizzativo su "la mappatura delle attività compatibili con il lavoro agile in forma ordinaria" - modalità webinar

<u>20 febbraio 2020</u>: Università degli Studi di San Marino e Comune di Riccione – La gestione della manutenzione stradale e l'interazione con il verde pubblico

<u>1 aprile e 30 giugno 2020:</u> corso in e-learning "formazione generale in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro - D.Lgs.81/2008, art.37, comma 1, lett.a e Accordo Conferenza Stato- Regioni 21.12.2011

<u>5-11-20-25 maggio 2020:</u> Webinar "Smart Working: la pianificazione del lavoro e la gestione dei collaboratori"

<u>1 luglio 2020:</u> Normazione tecnica e valutazione di conformità nel codice dei contratti pubblici" in modalità e-learning

<u>7 settembre 2020:</u> Il Regolamento generale sulla protezione dei dati (GDPR) – formazione elearning

# Anni 2011/2019

7 novembre 2019: Regione Marche II costo della manodopera negli appalti pubblici di lavori e servizi

<u>15 ottobre 2019 – 18 novembre 2019</u>: <u>Regione Marche</u> Misure specifiche di anticorruzione: antimafia, antiriciclaggio e conflitti di interesse

<u>5 marzo 2019 – 29 settembre 2019: Regione Marche</u> Laboratori formativi in materia di analisi e miglioramento organizzativo: IL PROCESSO DI GARA --

27 febbraio 2019 – 13 marzo 2019: Regione Marche La redazione degli atti amministrativi

<u>26 giugno 2018</u>: <u>Roma Simog e AVCPass</u>: pratica delle procedure di gara. Trasparenza, informazioni, uso dei sistemi, violazioni e sanzioni

<u>8 maggio 2018</u>: <u>Ancona – Regione Marche</u> Addestramento all'utilizzo della nuova piattaforma elettronica per la gestione della fase di affidamento delle procedure contrattuali di cui al decreto legislativo n. 50/2016

<u>10-11 maggio 2018:</u> <u>Ancona – Regione Marche</u> La riforma della contabilità e della finanza pubblica: corso BASE sul principio della COMPETENZA FINANZIARIA POTENZIATA

<u>05-06-12-13 marzo 2018: Ancona – Regione Marche</u> Nuova disciplina dei Contratti Pubblici

4.10.2017 – 31.01.2018 E-learning: Nuova disciplina dei Contratti Pubblici

30.10.2017 – 9.01.2018: Ancona – Regione Marche: Il nuovo Codice dei contratti pubblici (D.lgs. 50/2016) dopo il decreto correttivo e integrativo (D.lgs.56/2017) between

<u>20.09.2017 – 25.10.2017 Ancona – Regione Marche</u>: La legalità dell'azione amministrativa nelle aree a rischio di corruzione

<u>10.04.2017 Ancona – Regione Marche</u>: corso di formazione sulle tematiche del "sistema dinamico di acquisizione" e "accordo quadro" gestito da Consip spa

21.03.2017 Macerata: Seminario su "offerta economicamente più vantaggiosa dopo il nuovo codice dei contratti pubblici e le linee guida ANAC 2/2016"

<u>6.10.2016 – 31.01.2017 E-learning</u>: Anticorruzione ed etica aziendale

Web Learning Group - FORMAZIONE APPALTI - RUP

<u>26.10.2016 Ancona – Regione Marche</u>: Formazione all'utilizzo del sistema informativo Open Act <u>27.06.2016 – 7.07.2016 Ancona – Regione Marche</u> - Laboratorio di approfondimento monotematico sulle procedure contrattuali alla luce dei processi di aggregazione e centralizzazione delle committenze e di recepimento delle direttive 2014//23/UE, 2014/24/UE e

20.09. aree a 2014/25/UE ("CODICE DEGLI APPALTI PUBBLICI E DEI CONTRATTI DI CONCESSIONE")

23-25.05.2016 Ancona: principali novità del nuovo codice dei contratti pubblici

31.01.2014 formazione FAD

DLGS 81/2008: la formazione generale sulla salute e sicurezza sul lavoro (edizione 2013)

<u>16.05.2014 Ancona</u> La formazione sulla sicurezza dei lavoratori (accordo stato-regioni 21.12.2011) (rischio basso-settore amministrativo)

12.12.2014 Ancona Gli appalti pubblici: tra continui decreti e contenuti innovativi delle nuove direttive comunitarie

11.06.2013 Ancona Non è mai troppo tardi...analisi e considerazioni sui principi di base relativi alle tematiche del controllo di gestione

17.06.2013 Roma Sessione formativa AVCPass presso sede AVCP

24.02.2012 Ancona La redazione degli atti amministrativi

15.03.2012 Bologna I grandi appuntamenti di appalti&contratti

<u>16-18-23-30 maggio 2012 1-6-13-25 giugno 2012 Ancona</u>: Le procedure di gara ad evidenza pubblica secondo la normativa vigente

13.12.2012 WEBINAR Bando tipo, standardizzazione e trasparenza nelle gare degli appalti pubblici

14.12.2012 Ancona Incontro formativo sugli aspetti procedurali del MEPA

21.12.2012 CORSO FAD DLgs 81/2008: la formazione generale sulla salute e sicurezza sul lavoro

12.05.2011 Ancona Gli appalti pubblici alla luce delle novità del DL Sviluppo e del regolamento esecutivo. La tracciabilità dei flussi finanziari.

27.09.2011 Ancona Corso di formazione PEC (posta elettronica certificata)

29.11/16.12.2011 Ancona Riconoscere e gestire lo stress in ambito lavorativo: capire ciò che accade dentro di noi

#### Anni 1995/2010

Pesaro II programma di razionalizzazione degli acquisti nella pubblica amministrazione

<u>Rimini</u> La revisione del Sistema Appalti: da decreto ricorsi-attraverso il processo amministrativo-fino alle nuove norme antimafia

Ancona Formazione sui concetti base di gestione del rischio clinico

Ancona Metodi e strumenti per l'incident reporting

Ancona Corso di qualificazione per auditor interno nel settore sanitario

dal 28.01 al 31.01.2008 Consolidamento della rete aziendale dei referenti della qualità;

5-12-19.03.2008 Bologna Codice dei contratti pubblici: il regolamento DPR 28/01/2008

14.11.2008 Cattolica II D.U.V.R.I

dal 31.03 al 25.09.2008 Ancona (69 ore)

La certificazione. Analisi e revisione di alcuni dei principali processi gestionali amministrativi Regione Marche Ancona Corso/convocazione: "Utenti Attiweb"

<u>Tolentino (MC)</u> "La responsabilità nei contratti pubblici di servizi e forniture" organizzato dall'A.R.E. Organizzazione Regionale Economi Provveditori Emilia-Romagna e Marche Ancona Incontri su: la nuova sanità

Roma Corso: L'applicazione del Codice dei Contratti e il Regolamento di attuazione

Ancona"Corso di formazione per l'utilizzo delle funzioni pratiche del protocollo informatico"

Bologna Corso di Aggiornamento: "Forniture e Servizi per la Sanità: La Direttiva 2004/18/CE recepita nell'ordinamento nazionale e il "codice" degli appalti pubblici

Ancona Gli atteggiamenti vessatori nei luoghi di lavoro: il mobbing

Ancona Aggiornamenti in materia di salute e sicurezza sul lavoro

Ancona Giornata di studio "Mercato Elettronico, Gare telematiche e scenari evolutivi del programma CONSIP"

Rimini Giornata di studio "La Nuova Direttiva Europea in materia di Appalti Pubblici";

Roma "FORUM P.A."

Ancona "Le apparecchiature elettromedicali: acquisto, accettazione e gestione della sicurezza" Modena "FARE benchmarking. Esperienze di centralizzazione degli acquisti e della logistica a confronto L'Agenzia Nazionale per gli acquisti e la logistica del Servizio Sanitario della Gran Bretagna. Organizzazione, storia, evoluzione, "paniere" merceologico e strategie, programmi, performance"

Ancona "La disciplina degli appalti pubblici di servizi e forniture nelle Aziende Sanitarie" relativo agli appalti dei lavori pubblici: criteri di aggiudicazione e valutazione dell'offerta anomala

Ancona "Introduzione alla certificazione secondo la norma ISO 9001:2000"

Ancona "L'acquisizione di beni e servizi sotto soglia"

Ancona "Counseling: arte e scienza della relazione di aiuto

S.Benedetto del Tronto (AP) "Le procedure d'acquisto nella Sanità"

Ancona "La disciplina degli appalti pubblici di servizi e forniture nelle Aziende Sanitarie"

relativo al Responsabile del procedimento negli appalti dei lavori pubblici"

<u>Pavia</u> "Gli impianti di distribuzione centralizzata di gas medicinali: normativa e gestione della sicurezza e qualità"

Ancona "Introduzione della nuova valuta europea: l'Euro"

<u>Bologna</u> "Gruppi d'acquisto: la centralizzazione del processo d'approvvigionamento e la logistica dei beni sanitari"

Ancona "La disciplina degli appalti pubblici di servizi e forniture nelle Aziende Sanitarie"

Ancona "La disciplina degli appalti pubblici di servizi e forniture nelle Aziende Sanitarie" relativo all'analisi delle procedure di aggiudicazione negli appalti di lavori pubblici"

Ancona "La disciplina degli appalti pubblici di servizi e forniture nelle Aziende Sanitarie" relativo al completamento del quadro delle procedure di aggiudicazione, dei criteri di aggiudicazione e della formazione della graduatoria delle offerte con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa"

Milano "Carta riciclata: una risorsa per le amministrazioni pubbliche"

Ancona "Traffico urbano e mobilità: proposte europee per gli anziani e i disabili"

# **ISTRUZIONE**

Diploma di scuola secondaria di secondo grado

- Maturità Magistrale conseguito presso l'Istituto Magistrale Statale "C.F. Ferrucci" di Ancona conseguito nel 1986
- anno integrativo alla maturità Magistrale conseguito nel 1987

Madrelingua

**ITALIANO** 

**ALTRE LINGUA** 

Capacità di lettura

· Capacità di scrittura

• Capacità di espressione orale

FRANCESE INGLESE
Buono Elementare
Buono Elementare
Buono Elementare

Pagina 9 - Curriculum vitae di Lara Giannini del 8 maggio 2025

# CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI
CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE
CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Con oltre trent'anni di esperienza dedicati agli appalti pubblici, principalmente nel settore di servizi e forniture, ho maturato una solida competenza e una spiccata professionalità. Questo lungo percorso nella gestione della 'cosa pubblica' ha sviluppato in me una profonda sensibilità verso gli aspetti etici, unitamente a una forte consapevolezza dell'importanza di preservare e rafforzare il rapporto di fiducia tra la Pubblica Amministrazione e i cittadini.

Parallelamente all'esperienza professionale, la gestione di una famiglia numerosa, il costante lavoro in team e il mio ruolo di responsabile in un'associazione di volontariato (onlus) hanno contribuito a potenziare significativamente le mie capacità relazionali e organizzative. In questi contesti, ho affinato le mie capacità di ascolto e ho sempre operato con un'onestà che mi viene riconosciuta.

Sono una persona capace di organizzare il lavoro in autonomia, definendo chiaramente le priorità e gestendo efficacemente tempi e obiettivi. Affronto con competenza questioni amministrative anche complesse, dimostrando abilità nel dirimere conflitti, risolvere controversie e raccogliere e sintetizzare informazioni articolate, provenienti da contesti sia interni che esterni.

Nelle presentazioni in pubblico, mi distinguo per la mia efficacia e per la capacità di rispondere alle criticità in modo costruttivo, proponendo soluzioni e risposte che trasmettono tranquillità. Sono in grado di stimolare e motivare gli altri, prestando al contempo attenzione alle loro necessità e preoccupazioni, dimostrando empatia e sensibilità.

Il mio approccio è improntato alla collaborazione e all'apertura; entro facilmente in contatto con gli altri e costruisco relazioni positive, che utilizzo come leva per raggiungere gli obiettivi comuni. Sono capace di motivare i colleghi, valorizzando i loro punti di vista e promuovendo un ambiente di lavoro socievole e orientato al servizio. Il mio impegno è costante nel perseguire il risultato migliore, incoraggiando attivamente il lavoro di gruppo.

Infine, sono particolarmente sensibile ai temi della diversità e della multiculturalità. Possiedo solide competenze nell'effettuare analisi costi-benefici e analisi decisionali, nel comprendere i modelli economici, nell'analizzare le posizioni degli stakeholder, nell'applicare e interpretare il diritto amministrativo e nel gestire i flussi di lavoro nel rispetto dei principi di efficacia, efficienza e trasparenza della Pubblica Amministrazione. Sono inoltre capace di progettare e gestire procedimenti amministrativi complessi in formato digitale.

Ottima conoscenza dei sistemi gestionali dell'amministrazione regionale: OPEN ACT, PALEO SMART OFFICE

Utilizzo con padronanza e conoscenza gli strumenti di lavoro informatici in quanto mi avvalgo correntemente, per l'attività lavorativa, delle versioni più aggiornate di Word Excel, Outlook Web Access e Internet Explorer, inoltre conosco il Power Point.

Ho frequentato numerosi corsi informatici presso il Centro Informatica Sanità INRCA di Ancona (excel base, excel avanzato – 16 ore, power point – 16 ore, corso reti informatiche – 16 ore), presso la Ditta Elenia di Ancona della durata di 40 ore, oltre ai corsi di formazione per l'utilizzo delle funzioni pratiche del protocollo informatico presso INRCA;

PATENTE O PATENTI

В

# **U**LTERIORI INFORMAZIONI

Dal 2023 tutore volontario di minori stranieri non accompagnati presso il Tribunale dei Minore di Ancona

Nell'anno 2015: giudice popolare presso la Corte di Assise di appello delle Marche Dal 2004, in collaborazione con una associazione di volontariato e in gruppi autogestiti, ho progettato, organizzato, coordinato, condotto incontri pubblici e di mutuo aiuto sulla tutela dei minori.

Lara Giannini